



**UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA**  
**Facultad de Derecho**  
**Licenciatura en Relaciones Laborales**

## **PROGRAMA**

### **PERFILES PROFESIONALES Y PRÁCTICAS DE RECURSOS HUMANOS**

**Asignatura Opcional**  
**2014**

#### **Equipo Docente:**

Prof. Adj. Mag. Lic. Psic. Fabiana Gutiérrez  
Asp. Dr. Walter Ariel Sánchez

**Universidad de la República**  
**Facultad de Derecho**  
**Bedelía Títulos y Certificados**  
**PROGRAMAS VALIDADOS**

**Asignatura Opcional:** PERFILES PROFESIONALES Y PRÁCTICAS DE RECURSOS HUMANOS.

**Ubicación:** a partir del Ciclo de Estudios Orientados.

**Modalidad de cursado:** Teórico- Práctico.

**Horas presenciales:** 60.

**Créditos:** 12.

**Equipo Docente:** Mag. Lic. Psic. Fabiana Gutiérrez y Dr. Walter Ariel Sánchez.

### **Objetivos Generales**

- Introducir al estudiante en el conocimiento de las principales conceptualizaciones sobre la construcción de los perfiles profesionales en el ámbito de las Relaciones Laborales.
- Propiciar que el estudiante conozca las conceptualizaciones sobre las Prácticas de Recursos Humanos desde una perspectiva actual e interdisciplinaria.

### **Objetivos Específicos**

- Introducir al estudiante en el conocimiento de los diferentes ámbitos de actuación de un profesional en Relaciones Laborales.
- Aportar herramientas para el análisis y desarrollo de los diferentes tipos de roles en el ámbito de la Gestión de Recursos Humanos, sus principales características, responsabilidades y competencias.

## **Programa Temático**

1. El Trabajo Humano.
  - 1.1. Evolución.
  - 1.2. Características.
  
2. Distinción entre Administración de Personal, Gestión de Recursos Humanos y Gestión de las Relaciones Laborales.
  - 2.1. Objetivos.
  - 2.2. Características.
  
3. Perfiles profesionales.
  - 3.1. Roles ocupacionales de Recursos Humanos.
  - 3.2. Perfiles profesionales y competencias laborales.
  
4. Prácticas de Recursos Humanos.
  - 4.1. Análisis y Descripción de Puestos.
  - 4.2. Búsqueda y Selección de Personal.
  - 4.3. Inducción.
  - 4.4. Capacitación y transferencia de conocimiento.
  - 4.5. Plan de Carrera.

## **Metodología**

- Constará de una clase teórica semanal de tres horas.
- Se emplearán distintas técnicas: exposición teórica, casos prácticos y dinámicas de trabajo grupal, de acuerdo a las características de la temática a trabajar.

## **Evaluación**

- La evaluación se realizará a través de dos parciales y un trabajo en subgrupo.

### **Bibliografía Básica**

- Alles, M. (2007): Comportamiento Organizacional. Buenos Aires, Granica.
- Alles, M. (2000): Dirección Estratégica de Recursos Humanos. Buenos Aires, Granica.
- Chiavenato, I. (1994): Administración de Recursos Humanos. México, Mac Graw Hill.
- Chiavenato, I. (2002): Gestión del Talento Humano. Bogotá, Mac Graw Hill.
- Robbins, S. (1999): Comportamiento Organizacional. México, Prentice Hall.
- Ulrich, D. (2006): Recursos Humanos Champions. Buenos Aires, Granica.

### **Bibliografía Complementaria**

- Alles, M. (2010): Dirección Estratégica de Recursos Humanos. Casos. Buenos Aires, Granica.
- Altschul, C. (2002): Estar de paso. Roles y competencias del consultor. Buenos Aires, Granica.
- Block, P. (2009): Consultoría sin fisuras. Buenos Aires, Granica.
- Gutiérrez García, F. (2011): Contrato Psicológico. Genealogía y aplicación en el interjuego de los roles profesionales en la organización del trabajo. Montevideo, Fundación de Cultura Universitaria.
- Neffa, J. (2003): El Trabajo Humano. Contribuciones al estudio de un valor que permanece. Buenos Aires, Lumen.

### **Normativa**

- TOFUP (Texto ordenado de normas sobre funcionarios públicos).
- Decreto 30/003. Normas de conducta en la función pública.
- Nuevo Estatuto del Funcionario Público. Ley Nº 19.121.

**Universidad de la República - Facultad de Derecho**  
**Licenciatura en Relaciones Laborales**  
**Montevideo – Uruguay**  
**Programa de ECONOMÍA: “La Economía mundial y América Latina”**  
**Materia Opcional. 12 créditos**  
**Lunes y Viernes - de 8h00 a 10h00**  
**-año 2013-**

---

**CUERPO DOCENTE:**

Dr. Gustavo ARCE (Profesor Titular), Lic. Juan Manfredi (Ayudante) y Lic. María Herminia IRIGOYEN (Ayudante).

Miembros de la Sala Docente de Economía, Facultad de Derecho, UdelaR.

**OBJETIVO DEL CURSO:**

Esta materia está destinada a presentar y analizar la formación, la evolución y el funcionamiento de la economía mundial, y, las diferentes modalidades de inserción de América Latina en el Espacio Económico Mundial. Se realizará mediante un abordaje histórico, teórico y descriptivo-normativo de los principales actores y flujos que constituyen: la Economía de y en el Mundo, y, las Relaciones Internacionales.

**1. EL ANÁLISIS DEL ESPACIO ECONÓMICO MUNDIAL.**

La Economía Internacional y el Espacio Económico Mundial. Definiciones. El proceso histórico de constitución del espacio económico mundial.

Las fases constitutivas de la economía mundial:

- a) 1600-1780: la formación del mercado mundial;
- b) 1780-1870: el orden europeo y la “occidentalización” del mundo;
- c) 1870-1980: la gran fractura y la hegemonía norteamericana;
- d) 1980-2010: la gran mutación del capitalismo y el cambio civilizacional. La Economía de la Información y la Sociedad del Conocimiento.

**2. AMÉRICA LATINA EN EL ESPACIO ECONÓMICO MUNDIAL.**

Formas y tipos de integración de América Latina en la economía mundial. Integración primario/exportadora: crecimiento, distribución y calidad de vida.

La industrialización sustitutiva. El rol del Estado, el keynesianismo periférico y el crecimiento autónomo. Las teorías del crecimiento en la periferia del sistema mundial.

Los problemas de la industrialización sustitutiva: las explicaciones de la CEPAL y las políticas para controlar los desequilibrios (1945-1973). El proceso de integración en el siglo XX.

América Latina en la economía de la información y en la sociedad del conocimiento. La nueva especialización internacional. Las políticas bajo el nuevo paradigma.

**BIBLIOGRAFÍA (mínima, básica y obligatoria):**

□ Bolilla 1:

• ARCE, Gustavo: El Económico Mundial. Una economía política de los pueblos, las naciones y los estados. Edición

Nuevo CopyCED. Montevideo. Uruguay. Marzo 2012.

• BEAUD, Michel:

**Universidad de la República**  
**Facultad de Derecho**  
**Bedelia Títulos y Certificados**  
**PROGRAMAS VALIDADOS**

- \* Historia del Capitalismo. Editorial Ariel. Madrid. España. 1a edición. 1984.
- \* Histoire du Capitalisme. Nouvelle Edition. Editions du Seuil. Paris. France. 2011.
- \* FACE AU PIRE DES MONDES. Editions du Seuil. Paris. France. 2011.
- BRAUDEL, Fernand: Civilización material, economía y capitalismo (siglos XV a XVIII). Editorial Alianza. Madrid.España. 1984.
- GADREY, Jean, JANY-CATRICE, Florence: Les nouveaux indicateurs de richesse. Col. Repères. Ed. La Découverte. París. Francia. 2005.
- MADDISON, Angus: The World Economy: a millennial perspective. OCDE. París. Francia. 2001. Naciones Unidas:
- \* Perspectivas del Medio Ambiente Mundial. GEO 4. Medio Ambiente para el Desarrollo. Resumen ejecutivo para los tomadores de decisiones (RTD). PNUMA. [www.pnud.org](http://www.pnud.org).
- \* Informe sobre Desarrollo Humano. Informes anuales. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Ediciones Mundi-Prensa. [www.pnud.org](http://www.pnud.org). (disponible en la biblioteca de la Facultad).
- \* World Investment Report. Informes anuales. Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (Cnucd). [www.unctad.org/en/subsites/dite](http://www.unctad.org/en/subsites/dite). (disponible en la biblioteca de la Facultad).
- Organización Mundial del Comercio: Estadísticas del Comercio Internacional. Informes anuales. [www.omc.org](http://www.omc.org). (disponible en la biblioteca de la Facultad).
- RAISSON, Virginie: 2033. Atlas des Futurs du Monde. Ed. Robert Laffont. París. Francia. 2010.
- RIFKIN, Jeremy:
- \* The Age of Acess. Ed. Tarcher/Putnam. Nueva Yord. USA. 2000. (trad. Cast.: La Era del Acceso: la revolución de la nueva economía. Ed. PAIDÓS. Barcelona. España. 2002.
- \* El sueño europeo. Ed. PAIDÓS. Buenos Aires. Argentina. 1a edición. 2004.
- STIGLITZ, Joseph E., SEN, Amartya y FITOUSSI, Jean-Paul: Rapport de la Commission sur la mesure des performances économiques et du progrès social. [www.stiglitz-sen-fitoussi.fr](http://www.stiglitz-sen-fitoussi.fr)
- World Economic Forum: The Global Information Technology Report 2010-2011. Transformations 2.0, 10th Anniversary Edition. Editores: Soumitra Dutta e Irene Mia.
- Bolilla 2:
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID):
- \* ¿Los de afuera? Patrones cambiantes de exclusión en América Latina y el Caribe. Informe 2008: Progreso Económico y Social en América Latina. Edición BID. [www.iadb.org/pub](http://www.iadb.org/pub).
- MORENO, L. A.: La década de América Latina y el Caribe, una oportunidad real. Ed. BID. New York. EE.UU. 2011. Naciones Unidas:
- \* La Democracia en América Latina. Hacia una democracia de ciudadanas y ciudadanos. PNUD. [www.alfaguara.com.ar](http://www.alfaguara.com.ar). 2004. (disponible en la biblioteca de la Facultad).
- \* Balance Preliminar de la Economía de América Latina y Caribe. Comisión Económica para América Latina y Caribe (CEPAL). Informes anuales. (disponible en la biblioteca de la Facultad).
- \* Panorama de la inserción internacional de América Latina y el Caribe. Tendencias 2007. Edición CEPAL. [www.cepal.org/publicaciones](http://www.cepal.org/publicaciones).
- \* CEPAL: Informe Regional sobre Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe 2010. «Actuar sobre el futuro: romper la transmisión intergeneracional de la desigualdad». PNUD. N.Y.

EE.UU.

THORP, Rosemary: Progreso, pobreza y exclusión: una historia de América Latina en el siglo XX.  
Ed. BID-Unión Europea. 1ª edición en español. 1998.

**Universidad de la República**  
Facultad de Derecho  
Bedelía Títulos y Certificados  
**PROGRAMAS VALIDADOS**