



A N U A R I O

**D E R E C H O**  
**D E L A**  
**C O M P E T E N C I A**

2 0 2 4



Fundación  
de Cultura  
Universitaria

## CONTENIDO

EL DERECHO DEL SUJETO INVESTIGADO A CONOCER EL OBJETO DE LA IMPUTACIÓN.....	17
<i>Alejandro Alterwain</i>	
I. Introducción.....	17
II. El principio del debido procedimiento en materia de investiga- ciones por defensa de la competencia.....	17
III. Aplicación de los principios del derecho penal en los procedi- mientos administrativos sancionatorios .....	20
IV. El derecho del administrado a conocer el objeto de la acusación.....	23
V. Conclusiones .....	26
Referencias bibliográficas .....	26
DEL <i>EX POST</i> A LA ACTUACIÓN PROACTIVA: PROPUESTAS RECIENTES DEL CADE PARA MERCADOS DIGITALES .....	29
<i>Camila Cabral Pires-Alves, Vitor Jardim Barbosa, Rafaela Benites Cáffaro</i>	
1. Introducción: características y dinámicas de los mercados di- gitales. Un enfoque global y brasileño .....	29
2. Los principales temas de la contribución del CADE .....	34
2.1. Desafíos globales .....	34
2.2. Estado de situación en Brasil y la actuación del CADE.....	38
2.3. Reflexión sobre el modelo más adecuado .....	45
3. Conclusión .....	46
Referencias bibliográficas .....	47

EVOLUCIÓN DEL ENFOQUE EN EL CONTROL DE LAS FUSIONES Y ADQUISICIONES .....	53
<i>Juan Dubra, Sofía Harguindeguy</i>	
1. Enfoque tradicional versus moderno.....	53
2. La evolución del control de fusiones y adquisiciones en Europa .....	55
3. El control de fusiones y adquisiciones en Uruguay .....	60
4. Reflexiones finales.....	61
Referencias bibliográficas .....	63
 LOS CRITERIOS PARA DETERMINAR EL EFECTO ANTICOMPETITIVO DE UNA CONCENTRACIÓN Y LA INCIDENCIA DE LOS POSIBLES REMEDIOS .....	65
<i>Paulina Fodere, Héctor Scaianschi</i>	
I. Introducción.....	65
II. Criterios para determinar el efecto anticompetitivo de una concentración.....	67
1. Objetivos del sistema .....	67
2. La determinación del mercado relevante .....	68
3. El efecto anticompetitivo de una operación de concentración y su conexión con la creación o consolidación de una posición dominante.....	69
III. La operación de concentración entre Minerva y Marfrig .....	72
IV. Los remedios para viabilizar concentraciones que implican un riesgo para la competencia .....	74
4. El régimen de control de concentraciones como un sistema no binario: remedios estructurales y conductuales .....	74
5. Los requisitos que deben cumplir los remedios para viabilizar operaciones que tengan un impacto significativo en la estructura del mercado .....	77
6. Distinción entre las distintas clases de remedios.....	79
a. Los remedios estructurales .....	79
b. Los remedios conductuales.....	84
c. Carga de la prueba .....	85
Referencias bibliográficas .....	86

---

LA CONSULTA COMO HERRAMIENTA DE FIJACIÓN DE CRITERIOS EN MATERIA DE CONTROL DE CONCENTRACIONES: RELEVAMIENTO DE ANTECEDENTES DE LA COMISIÓN DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA .....	87
<i>Renato Guerrieri</i>	
I. Regulación de la consulta bajo el derecho de la competencia uruguayo .....	87
II. Relevamiento de consultas formuladas y de respuestas emitidas por la CPDC .....	88
1. Consulta de particular: reestructuración societaria.....	89
2. Recapitalización de Enjoy: Criterios elementales en materia del concepto de modificación de la estructura del control .....	90
3. Forestal Oriental: activos empresariales en general e inmuebles rurales en particular .....	92
4. Consulta de particular: criterios elementales en materia de facturación .....	92
5. Consulta de particular: Excepción de first landing y flexibilidad y ausencia de ritualismos de la CPDC.....	93
6. Consulta de particular: coexistencia de múltiples modelos de formularios de solicitud de autorización previa y de notificación previa .....	94
7. Consulta de particular: convenios de sindicación y excepción de adquisición de empresas en las cuales el comprador ya tenía al menos un 50% de acciones.....	96
EL CLEAN TEAM AGREEMENT COMO HERRAMIENTA DE COMPLIANCE EN MATERIA ANTITRUST.....	99
<i>Mauro Lanfranco</i>	
I. El presente del <i>M&amp;A</i> y la necesidad de protecciones especiales en la etapa de <i>due diligence</i> entre competidores .....	99
1. El <i>clean team agreement</i> .....	100
2. Elementos a tener en cuenta en la conformación de un <i>clean team</i> .....	101
3. El <i>clean team agreement</i> como herramienta de <i>compliance</i> en materia antitrust.....	102

II. Principales problemas de competencia derivados del intercambio de información comercial confidencial.....	102
1. Intercambio de información con resultados colusorios o de exclusión .....	103
2. Intercambio de información y las infracciones a la normativa de control de concentraciones ( <i>merger control</i> ) .....	104
2.1. El caso Altice N.V./PT Portugal contra la Comisión Europea .....	105
2.2. Las infracciones al reglamento de concentraciones constatadas por la Comisión Europea .....	105
III. Conclusiones .....	106
Referencias bibliográficas .....	108

## ARGENTINA: NOVEDADES EN MATERIA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA .....

109

*Gabriel H. Lozano, Giuliana Busico Guaspari*

I. Introducción.....	109
II. Nuevas autoridades de la CNDC.....	109
III. Actualización del Valor de las Unidades Móviles.....	110
IV. Programa de Clemencia .....	110
1. Regulación.....	110
2. Nuevas autoridades de Clemencia .....	111
V. Proyecto de Ley: «Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos» .....	111
VI. Medidas de tutela anticipada .....	112
1. Empresa que controla la señal de TyC Sports: deber de cesar toda negativa de venta .....	112
2. Principales empresas de medicina prepaga: deber de retrotraer los incrementos de precios en sus planes de salud.....	112
VII. Desconcentración en el mercado de oxígeno líquido.....	113
VIII. Estadísticas y datos sobre los antecedentes durante el año 2024.....	114
1. Concentraciones económicas.....	114
a. Informes de objeción .....	114
b. Multas por notificación tardía.....	114

---

c. Diligencias preliminares .....	115
2. Conductas anticompetitivas e investigaciones de mercado ....	115
a. Conductas anticompetitivas.....	115
b. Investigaciones de mercado .....	118
IX. Conclusiones.....	119

## ANÁLISIS PRÁCTICO DEL CONCEPTO DE CAMBIO EN LA ESTRUCTURA DE CONTROL..... 121

*Joan Monteagudo*

I. Introducción.....	121
II. Encuadre normativo del régimen de control de concentraciones vigente en Uruguay y sus excepciones .....	121
III. Hechos del caso objeto de consulta .....	124
IV. Análisis de los argumentos en favor de la falta de necesidad de autorización .....	124
V. Dictamen técnico y resolución de la CPDC .....	128
VI. Pronunciamiento implícito de la Comisión .....	129
VII. Reflexiones finales .....	129
Referencias bibliográficas .....	130

## LIBRE COMPETENCIA EN LA ETAPA PREPARATORIA DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA..... 131

*Ximena Pinto Nerón*

I. Introducción .....	131
II. Etapas en los procedimientos competitivos de contratación .....	132
1. Etapa preparatoria (diseño del procedimiento y del contrato).....	132
2. Etapa esencial.....	133
3. Etapa contingente .....	133
4. Etapa integrativa .....	133
III. La etapa preparatoria .....	133
1. Identificación y detección de necesidades. Planificación .....	134
2. Estudios de factibilidad.....	134
3. Determinación del procedimiento de selección aplicable .....	136
4. Confección de las bases del llamado.....	137

IV. La libre competencia en la etapa preparatoria.....	138
1. Necesidad de verificar diversos aspectos en la etapa de diseño .....	138
a. Informarse antes de diseñar el proceso de contratación .....	138
b. Diseñar el procedimiento de contratación para maximizar el potencial .....	139
c. Definir claramente las necesidades de la Administración y evitar previsibilidad.....	140
d. Diseñar el proceso de contratación procurando reducir de manera eficaz la comunicación entre los postores .....	140
e. Elegir cuidadosamente los criterios de evaluación de ofertas y adjudicación.....	141
2. Previsiones en las bases del llamado y tutela de la libre competencia .....	143
a. Determinación del objeto.....	144
b. Requisitos de admisibilidad .....	146
c. Estipulación de los criterios de selección .....	147
3. Necesidad de conocer y tener presentes las prácticas prohibidas en materia de libre competencia .....	149
a. Prácticas prohibidas en tanto tengan por efecto u objeto restringir, limitar, obstaculizar, distorsionar o impedir la competencia actual o futura en el mercado relevante .....	150
b. Prácticas prohibidas por sí mismas (per se).....	151
V. Reflexiones finales.....	152
Referencias bibliográficas .....	153

---

PACTOS DE NO CONCURRENCIA POSCONTRACTUAL: <i>NON COMPETE</i> .....	155
<i>Tomás Rey, César Riviere</i>	
1. Introducción.....	155
2. ¿Qué son los acuerdos de no concurrencia poscontractual? .....	156
3. Situación de Estados Unidos .....	156
4. Validez de los pactos de no concurrencia post contractual .....	158
4.1. Derecho comparado .....	158
a. Alemania .....	158
b. Italia .....	158
c. España.....	159
4.2. Ordenamiento jurídico de Uruguay.....	159
a. Derecho de la competencia .....	160
b. Derecho laboral.....	166
5. Conclusiones .....	170
Referencias bibliográficas.....	171
DE LA MERA NOTIFICACIÓN A LA AUTORIZACIÓN PREVIA: EVOLUCIÓN DEL RÉGIMEN DE CONCENTRACIONES ECONÓMICAS EN EL URUGUAY.....	173
<i>Martín Thomasset</i>	
I. Consideraciones preliminares sobre las concentraciones .....	173
II. Evolución del régimen legal de concentraciones .....	175
III. Pautas para el análisis de concentraciones .....	180
IV. Consideraciones sobre dos recientes casos de interés .....	184
1. Concentración en el mercado de panificados .....	185
Sobre el mercado relevante.....	185
Sobre el impacto de la operación proyectada en la competencia.....	185
Sobre las ganancias de eficiencia.....	186
Sobre los remedios propuestos.....	186
Un cambio de postura .....	187
2. Concentración en el mercado frigorífico .....	187
Sobre el mercado relevante.....	189

Sobre el impacto de la operación proyectada en la competencia .....	190	
Ganancias de eficiencia .....	192	
Sobre los remedios propuestos y comentarios sobre algunas cláusulas contractuales .....	192	
V. Conclusiones .....	193	
Referencias bibliográficas .....	194	
DEFENSA DE LA COMPETENCIA EN EL MARCO DE LA LEY DE PATENTES: UNA CONCEPCIÓN DIFERENTE SOBRE EL ABUSO DE POSICIÓN DOMINANTE .....		195
<i>Martín Thomasset</i>		
I. Consideraciones preliminares .....	195	
II. Comentarios preliminares sobre el abuso de posición dominante y los llamados «precios excesivos».....	196	
III. Patentes y defensa de la competencia en el derecho uruguayo .....	200	
IV. Hacia una nueva construcción del abuso de la posición dominante .....	208	
V. La industria farmacéutica y un ejemplo de actualidad sobre el interés general.....	212	
VI. Consideraciones finales.....	214	
Referencias bibliográficas .....	215	
TRIBUNAL ANULA SANCIÓN DE CASI UN MILLÓN EN DÓLARES POR CONFLICTO ENTRE LABORATORIOS Y FONDO NACIONAL DE RECURSOS .....		217
<i>Martín Thomasset</i>		
Sentencia n.º 383, 20 de agosto de 2024.....	223	
DESARROLLO DEL DERECHO Y LA POLÍTICA DE COMPETENCIA EN AMÉRICA LATINA EN LA ÚLTIMA DÉCADA: ¿PROGRESO O RETROCESO? .....		239
<i>Mario A. Umaña</i>		
Referencias bibliográficas .....	250	