



**Universidad de la República  
Facultad de Derecho  
Licenciatura en Relaciones Laborales**

**PROGRAMA  
GESTIÓN POR COMPETENCIAS LABORALES  
Asignatura opcional  
2013**

**Equipo Docente:**

Prof. Adj. Lic. Psic. Elena Castelar  
Prof. Adj. Mag. Lic. Psic. Fabiana Gutiérrez  
Prof. Asist. Lic. Psic. Adriana Briano

**Universidad de la República  
Facultad de Derecho  
Bedelía Títulos y Certificados  
PROGRAMAS VALIDADOS**

### **Objetivos Generales**

- Introducir al estudiante en el conocimiento de las conceptualizaciones sobre la Gestión por Competencias Laborales.
- Propiciar que el estudiante conozca los elementos constitutivos de la Gestión por Competencias Laborales y su aplicación en la Gestión de Recursos Humanos.

### **Objetivos Específicos**

- Introducir al estudiante en el conocimiento sobre el modelo de Competencias Laborales como herramienta estratégica para el desarrollo del Capital Humano en la organización del trabajo.
- Propender al conocimiento de las diversas líneas teórico- prácticas comprendidas en la Gestión por Competencias Laborales desde la perspectiva de la psicología laboral.
- Aportar herramientas para la Gestión de Recursos Humanos en base al modelo de Competencias Laborales.

## **Programa Temático**

1. Administración de Recursos Humanos.
2. Roles de Recursos Humanos.
3. Gestión Estratégica de Capital Humano.
4. Gestión por Competencias Laborales.
5. Análisis y Descripción de Puestos.
6. Búsqueda y Selección de Personal.
7. Inducción.
8. Aprendizaje y Capacitación.
9. Evaluación del Desempeño.
10. Desarrollo de carrera.
11. Compensaciones.
12. Desvinculación laboral.
13. Reflexiones sobre el modelo de Gestión por Competencias.

## **Metodología**

- Constará de dos clases teóricas semanales de dos horas cada una.
- Se empleará distintas técnicas: exposición teórica, presentación de películas, casos prácticos, y dinámicas de trabajo, de acuerdo a las características de la temática a trabajar.

## **Evaluación**

- La evaluación constará de trabajos prácticos en equipo y un examen de la bibliografía al finalizar el curso.

### **Bibliografía Básica**

- Alles, M. (2007): Comportamiento Organizacional. Buenos Aires, Granica.
- Alles, M. (2000): Dirección Estratégica de Recursos Humanos. Buenos Aires, Granica.
- Alles, M. (2010): Dirección Estratégica de Recursos Humanos. Casos. Buenos Aires, Granica.
- Alles, M. (1999): Elija al mejor. Buenos Aires, Granica.
- Ansorena Cao, A. de (1996): 15 pasos para la selección de personal con éxito. Barcelona, Paidós.
- Chiavenato, I. (1994): Administración de Recursos Humanos. México, Mac Graw Hill.
- Chiavenato, I. (2002): Gestión del Talento Humano. Bogotá, Mac Graw Hill.
- Ulrich, D. (2006): Recursos Humanos Champions. Buenos Aires, Granica.

### **Bibliografía Complementaria**

- Becker, B., Huselid, M., Ulrich, D. (2001): El Cuadro de Mando de Recursos Humanos. Vinculando las Personas, la Estrategia, y el Rendimiento de la Empresa. Barcelona, Gestión 2000.
- Kaplan R. y Norton D. (1997): Cuadro de Mando Integral. Barcelona, Gestión 2000.
- Levy- Leboyer, C. (1997): Gestión de las competencias. Barcelona, Gestión 2000.
- Spencer, Lyle M. y Spencer, Signe M., (1993): Competence at work, models for superior performance. John Wiley & Sons, Inc., New York, USA.
- Vargas Zúñiga, F. (2004): Competencias clave y aprendizaje permanente. Montevideo, CINTERFOR.

## **Filmografía**

- El empleo del tiempo. Francia, 2001. Dir. Laurent Cantet.
- El informante. USA., 1999. Michael Mann.
- In good company. USA., 2005 Dir. Paul Weitz.
- La camioneta. Inglaterra, 1996. Dir. Stephen Frears.
- La Corporación. Bélgica - Francia - España, 2005. Dir. Costa Gravas.
- Los lunes al Sol. España – Francia – Italia, 2002. Dir. Fernando León de Aranoa.
- Matrix. USA., 1999. Dir. The Wachowski brothers.
- Recursos Humanos. Francia, Inglaterra, 1999. Dir. Laurent Cantet.
- Secretaría Ejecutiva. USA., 1988. Dir. Mike Nichols.
- Silkwood. USA., 1983. Dir. Mike Nichols.
- Tiempos modernos. USA., 1935. Dir. Charles Chaplin.
- Tucker, un hombre y su sueño. USA., 1988. Dir. Francis F. Coppola.
- Wall Street. U.S.A., 1987. Dir. Oliver Stone.